



*"Innovación, Comercio y Turismo:
Impulsando el Futuro Emprendedor"*



Proyecto de Curricularización de la Investigación - Poster

Desafíos y Oportunidades de las Zonas Portuarias en el Departamento de Itapúa

Estudiantes: 7° Semestre, Ingeniería Comercial

Profesores: Mg. Jonathan Da Cunha, Mg. Lorena Zacarías

Sede Encarnación, 2024

Resumen

Este estudio caracterizó las zonas portuarias de Itapúa, Paraguay, con el objetivo de identificar los desafíos logísticos, evaluar el estado de los servicios e infraestructura disponibles y proponer estrategias para optimizar su eficiencia y contribuir al desarrollo económico regional. La investigación, de tipo cualitativo y con enfoque descriptivo, utilizó como instrumento principal una entrevista semiestructurada con un funcionario de la Aduana Paraguaya en Encarnación, lo cual permitió recopilar datos relevantes sobre la operatividad y las limitaciones enfrentadas en estas zonas portuarias. La información obtenida reveló que las infraestructuras portuarias actuales y los servicios logísticos presentan limitaciones significativas que afectan la competitividad de la región, principalmente en el contexto del Mercosur y su dependencia de la cooperación con Argentina para la liberación de cargas. Como conclusión, se identificó la necesidad de implementar mejoras estructurales y optimizar los servicios logísticos, junto con una mayor cooperación internacional, para fomentar un crecimiento más sostenible y competitivo en las operaciones portuarias de Itapúa. Las recomendaciones resultantes buscan enfrentar los desafíos actuales y aprovechar el potencial comercial de la región.

Palabras clave: Infraestructura portuaria, logística, desarrollo sostenible.

Introducción

El estudio se centra en las zonas portuarias de Itapúa, Paraguay, analizando su importancia estratégica en el comercio internacional y regional, así como los desafíos que enfrenta en términos de infraestructura, logística y cooperación bilateral. A través de un enfoque descriptivo basado en entrevistas a funcionarios de la Aduana Paraguaya, se busca identificar limitaciones operativas y oportunidades de mejora para optimizar su competitividad. Este trabajo no solo destaca las capacidades actuales de estas zonas, sino también la necesidad de modernización e implementación de estrategias que impulsen su desarrollo sostenible y su integración en la cadena logística global.

Objetivo General

- Describir las zonas portuarias de Itapúa, para identificar desafíos, servicios e infraestructura, y proponer estrategias que mejoren la eficiencia logística y fomenten el desarrollo económico de la región.

Objetivo Específicos

- Identificar los principales desafíos que enfrentan las zonas portuarias en Itapúa.
- Determinar los servicios e infraestructura disponibles en las zonas portuarias de Itapúa.
- Proponer estrategias para mejorar la eficiencia logística en las zonas portuarias de Itapúa.



Metodología

- *Tipo de investigación:* de tipo cualitativa con alcance descriptivo, ya que busca caracterizar y analizar la situación actual de las zonas portuarias de Itapúa en relación con su infraestructura, servicios y regulaciones.
- *Universo, población y muestra:* El estudio se enfoca en las zonas portuarias de Itapúa, sin énfasis específico en un puerto particular, abordando todos los puertos de la región.
- *Instrumentos y técnicas de recolección de datos:* entrevista semiestructurada realizada a un funcionario de la Dirección Nacional De Navegación Y Puerto.
- *Definición de variables:* incluyen infraestructura portuaria, servicios logísticos, marco regulatorio, sostenibilidad y competitividad.

Resultados

- *Inversión en infraestructura portuaria:* Se recomienda realizar inversiones significativas en la infraestructura de los puertos de Itapúa, con el objetivo de modernizar las instalaciones y mejorar su capacidad operativa. Esto permitirá a la región manejar de manera eficiente el volumen creciente de mercancías y aumentar su competitividad en el contexto regional.
- *Implementación de servicios logísticos avanzados:* La incorporación de servicios logísticos, como sistemas de gestión de inventarios y tecnologías de transporte avanzado, facilitaría una operatividad más eficiente y contribuiría a reducir los tiempos de espera y costos de transporte.
- *Desarrollo de un marco regulatorio favorable:* Es necesario actualizar el marco regulatorio para incentivar la inversión privada y permitir la adopción de tecnologías avanzadas en los puertos. Un marco regulatorio flexible y adaptado a las necesidades del comercio internacional es clave para mejorar la eficiencia logística.
- *Promoción de políticas de sostenibilidad portuaria:* Adoptar prácticas sostenibles en los puertos, como el uso de energías renovables y la gestión adecuada de residuos, contribuirá a reducir el impacto

ambiental de las operaciones y alineará los puertos con estándares internacionales de sostenibilidad.

Conclusión

El análisis de las zonas portuarias de Itapúa destaca su potencial estratégico para el comercio internacional, pero también revela importantes desafíos en infraestructura, logística y cooperación bilateral. La dependencia de Argentina para la liberación de exportaciones genera demoras significativas, particularmente durante picos de actividad como la zafra. Esto resalta la necesidad de acuerdos bilaterales efectivos y una modernización tecnológica que permita mayor fluidez operativa y competitividad en el Mercosur.

Por otra parte, la infraestructura existente, aunque funcional y equipada con tecnologías avanzadas como SGD y SOFIA, requiere ampliaciones para adaptarse al crecimiento de la demanda logística. Proyectos como la nueva área del ACI y el fortalecimiento de la ANNP son pasos fundamentales para mejorar la capacidad de procesamiento y reducir tiempos en frontera. Con estrategias que integren mejoras tecnológicas, expansión de instalaciones y una gestión eficiente, las zonas portuarias de Itapúa pueden consolidarse como un eje clave en la logística regional y global, contribuyendo al desarrollo económico sostenible de Paraguay.





Referencias

Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones. (2019). Plan maestro portuario del Paraguay. Asunción, Paraguay.

Notteboom, T., & Winkelmans, W. (2015). Port management and strategy. Routledge.

Porter, M. E. (1990). The competitive advantage of nations. Free Press.

Rodrigue, J. P., Notteboom, T., & Pallis, A. A. (2020). The geography of transport systems (5th ed.). Routledge.

United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD). (2021). Review of maritime transport. UNCTAD.

Trociuk Puertos S.A. (n.d.). Trociuk Puertos S.A. Recuperado de <https://trociukpuertos.com>